

GRANDES ENTREPRISES

	CP	NAT.	CAA	CA%	CFA	CF%	PA	P%	TOT	
1 Maisons du Monde Belgique	6700	F	7	2	12	15	4	5	45	Objets et meubles en provenance du monde entier (groupe Maisons du Monde)
2 Ferrero Ardennes	6700	It	4	13	3	21	1	9	51	Fabrication de produits chocolats (groupe Ferrero)
3 Pierret Project	6890	B	10	5	11	2	14	12	54	Fabrication et pose de châssis
G19 4 Solarec	6800	B	1	23	6	22	5	8	65	Coopérative laitière
5 Socogetra	6870	B/Eg	3	6	8	17	6	27	67	Entreprise de génie civil et de construction routière (groupe Besix)
6 Paletteries François	6760	B	24	18	13	1	17	6	79	Fabrication de palettes, caisses et emballages en bois
7 Ecore Belgium	6790	NL	6	16	4	3	29	26	84	Recyclage de fer et de métaux (groupe Ecore)
8 Vitrociset Belgium	6890	It	9	3	14	5	31	24	86	Centre de gravité des activités spatiales du groupe Vitrociset
9 Grues et Matériel Forestier Deom	6890	B	19	14	9	9	19	18	88	Importation de grues et de matériels forestiers
10 Holzindustrie Pauls	6671	B	20	9	21	34	7	1	92	Sciage et séchage à façon pour le groupe Barthel
11 Groupe Picard	6600	B	17	4	20	7	34	33	115	Concessionnaire Alfa-Romeo, Fiat et Lancia
12 Aldi Vaux-sur-Sure	6640	D	8	41	10	36	3	20	118	Distribution (groupe Aldi)
13 Bati-C Kroëll	6700	B	25	17	30	20	24	11	127	Distribution de carrelages, de salles de bains et de finitions intérieures
14 Thomas & Piron Home	6852	B	33	44	5	27	2	21	132	Entreprise de construction (groupe Thomas & Piron)
15 JAGUAR - THIRY S.A.	6723	B	14	7	46	55	11	2	135	Concessionnaire Jaguar, Land Rover et Kia
16 Nestlé Waters Benelux	6740	CH	26	24	32	40	8	7	137	Embouteillage d'eaux minérales (groupe Nestlé)
17 Recybois	6760	B	27	25	22	31	21	13	139	Entreprise de cogénération et de production de pellets (groupe François)
18 Picard Construct	6970	B	37	33	33	24	9	4	140	Entreprise de construction
19 Barthel Pauls Söhne	6671	B	5	1	15	8	54	58	141	Scierie et valorisation du bois
19 Euro-Locks	6600	GB	23	21	23	32	11	31	141	Fabrication de serrures et de systèmes de fermeture (groupe Lowe & Fletcher)
21 Ricco Arlon	6700	B	15	8	39	37	30	14	143	Concessionnaire Peugeot et Citroën
22 Terminal Container Athus	6791	B	36	36	18	25	23	16	154	Centre logistique pour transports combinés
23 San-Mazuin Marche-en-Famenne	6900	B	22	11	37	18	35	35	158	Concessionnaire Volkswagen et Audi
G18 24 Llorens	6840	B	31	30	36	26	22	15	160	Concessionnaire Audi, Volkswagen et Skoda
25 Mima Films	6761	EU	13	37	7	23	42	39	161	Production de films pour l'emballage industriel (groupe Crown Holdings)
26 Picard	6900	B	16	15	27	6	47	55	166	Concessionnaire Alfa-Romeo, Fiat et Lancia
27 Orval Brasserie	6823	B	30	26	16	30	33	34	169	Brasserie
28 Point Carré	6820	B	49	49	24	11	18	25	176	Chaîne de magasins de vêtements (groupe Colruyt)
29 Reynders Etiq.Cosmétiques	6800	B	45	43	35	38	13	3	177	Fabrication d'étiquettes pour le secteur cosmétique (groupe Reynders)
30 Sogalux	6900	B	11	10	49	49	32	29	180	Concessionnaire Mercedes (groupe Cofinpar)

MÉTHODOLOGIE

Comment mesurer la croissance d'une entreprise ? Nous avons choisi de retenir trois critères qui font chacun l'objet d'un double classement, en valeur absolue tout d'abord, en valeur relative ensuite.

Le premier paramètre retenu est bien évidemment le chiffre d'affaires, sauf pour les petites entreprises, qui n'en publient que rarement. Pour ces dernières, nous avons donc été obligés de nous rabattre sur la marge brute d'exploitation. Toutefois, grandir sans rentabilité ne présentant guère d'intérêt. Voilà pourquoi nous avons retenu, comme **deuxième paramètre**, le cash-flow. Enfin, toute entreprise ayant quelque part un rôle social à jouer, nous avons retenu, comme **troisième paramètre**, l'emploi. Ces trois paramètres, mesurés pour les exercices 2014 à 2018, ont fait l'objet au total de six classements, le score final étant obtenu par addition du rang de chaque entreprise dans chaque classement.

Pour participer, il faut donc exister depuis cinq ans au moins. A cette condition, nous en avons ajouté deux autres : occuper 10 personnes au moins la dernière année, et posséder en 2018 des fonds propres positifs.

Dans la catégorie des petites entreprises, n'ont par ailleurs été retenues au titre de Gazelles que des sociétés qui ne sont pas filiales de groupes étrangers.

PETITE, MOYENNE OU GRANDE ?

Pour classer les Gazelles de chaque région, nous procédons à une segmentation avant de mesurer la croissance sur cinq ans.

- Sont considérées comme « **Petites Gazelles** » les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont une marge brute inférieure à 1 million d'euros.
- Sont considérées comme « **Moyennes Gazelles** » les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont un CA compris entre 1 et 10 millions d'euros.
- Sont considérées comme « **Grandes Gazelles** » les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont un CA supérieur à 10 millions d'euros.

SIGNALÉTIQUE DES AMBASSADRICES

Dans nos tableaux, vous trouverez deux éléments graphiques correspondant au statut de certaines entreprises.

G19 Ce sigle signifie que l'entreprise a été nommée Ambassadrice des Gazelles au cours d'une des trois années précédentes.

L'entreprise nommée Ambassadrice garde ce titre pendant toute cette période, quel que soit son classement par la suite.

1 Ce sigle signifie que l'entreprise est nommée Ambassadrice des Gazelles cette année et fait donc l'objet d'un article dans le dossier. Le fait qu'elle ne soit pas toujours en première place du classement s'explique par la présence, devant elle, d'entreprises filiales de groupes étrangers qui ne reçoivent pas le titre ou d'une entreprise déjà primée au cours des trois dernières années. Il se peut également que, pour diverses raisons, une Gazelle refuse de nous recevoir. Dans ce cas, elle n'est pas lauréate. Nous avons également écarté du palmarès des ambassadrices, les entreprises qui sont des holdings.

MOYENNES ENTREPRISES

	CP	NAT.	CAA	CA%	CFA	CF%	PA	P%	TOT	
1 Ou-Qui-Bat	6880	B	1	1	5	1	4	2	14	Distribution d'articles de bricolage (groupe Hubo)
2 Roberty	6960	B	4	2	8	3	6	3	26	Entreprise de travaux publics et privés
G19 3 Carrelages Gillet	6600	B	9	4	13	4	2	1	33	Distribution de carrelages et réalisation de salles de bains
4 Lux Green	6840	B	7	10	12	9	3	6	47	Jardinerie et pépinière
5 Les Enrobés du Gerny	6900	L	2	3	14	13	11	7	50	Fourniture et pose de tarmacs (groupe Karp Kneip Construction)
6 Pierret Extrusion	6890	B	3	7	2	2	19	18	51	Extrusion de profilés pour portes et fenêtres (groupe Pierret)
7 SSG (EUROPE) Distribution Center	6790	CH	5	8	4	7	12	16	52	Centre de distribution (groupe SSG Invest)
8 Carrières de Grès Réunies	6980	B/Eg	8	6	3	6	17	13	53	Exploitation de carrières (groupe Besix)
9 Thymolux	6900	B	13	9	10	11	7	4	54	Fourniture de sérums à l'industrie pharmaceutique
10 Vayamundo Houffalize	6660	B	6	5	6	5	20	20	62	Hôtel et espace de détente (groupe Vaca)
11 Greencap	6890	B	15	19	7	12	5	5	63	Production de sapins de Noël
12 Galephar M/F	6900	B	16	11	1	10	15	15	68	Recherche et développement de nouvelles formes galéniques
13 Redu Operations Services	6890	GB	18	17	17	15	9	8	84	Maintenance de la station de l'Agence spatiale européenne (groupe QinetiQ)
14 Mathieu Entreprises	6600	B	10	15	21	20	10	9	85	Entreprise de travaux publics
15 Serviplast	6600	B	19	20	20	19	1	10	89	Injection plastique et assemblage
16 Carrières Fond des Vaulx	6920	B	12	14	9	14	21	21	91	Extraction de granulats, sables et calcaires (groupe De Cloedt)
17 Vigicore	6700	B	20	12	18	18	16	12	96	Entreprise de gardiennage
18 DEUMER SA	6661	B	11	13	23	24	13	14	98	Entreprise de travaux routiers (groupe Joly)
19 Boulangerie Delhaye	6900	B	14	16	16	17	18	19	100	Boulangerie-pâtisserie
20 Quartier Latin	6900	B	22	22	11	8	25	24	112	Hôtel-restaurant

PETITES ENTREPRISES

	CP	CRÉAT.	CAA	CA%	CFA	CF%	PA	P%	TOT	
1 Scidus	6740	1997	1	1	3	3	18	18	44	Scierie spécialisée dans le bois de hêtre
2 Bodson Transports	6880	1984	3	13	9	5	11	31	72	Entreprise de transports
3 Englebert Serge	6600	1992	2	8	7	47	1	8	73	Entreprise de terrassements
4 S.P.R.L. DE L'ENCLOS	6740	2002	6	2	28	35	3	1	75	Salon de coiffure
5 Baltus Marc	6980	1995	9	12	12	15	13	23	84	Boucherie-charcuterie
6 Paramédical Team	6900	2009	8	22	22	24	1	12	89	Services d'ambulance
7 Construction Depierreux Olivier	6853	2004	15	9	51	10	16	14	115	Entreprise de construction
8 Transports Pierard	6900	2001	7	17	23	44	8	19	118	Entreprise de transports
9 C.M.L. Industries	6800	1986	18	21	14	13	47	40	153	Entreprise de construction mécanique et ferroviaire
10 Steel Coating Concept	6600	2013	43	3	62	26	18	3	155	Ferronnerie et traitement de surfaces
11 de la Wiltz Garage	6600	1987	16	20	8	28	50	35	157	Concessionnaire Honda
12 Jany Gofflot Ets.	6640	2004	4	4	1	7	71	75	162	Installations électriques et photovoltaïques
12 Hôtel de la Poste	6830	1978	14	30	35	51	7	25	162	Hôtel
14 Ardenne Aventures	6980	1987	40	15	48	52	5	4	164	Parc de sports et d'aventures
15 A.G.S. Construct	6666	2010	17	6	74	38	22	11	168	Entreprise de construction
16 Le Fournil	6890	2007	27	7	34	32	26	46	172	Hôtel-restaurant
17 CHASSIS HANIN	6900	1992	25	37	6	2	43	63	176	Vitrierie, miroiterie, menuiserie
18 Agaba	6600	2013	56	5	57	34	20	10	182	Restaurant
19 Renval-on	6600	2008	72	14	53	1	21	24	185	Restaurant-snack
20 Le Fumet des Ardennes	6838	2018	29	23	42	39	23	36	192	Boucherie artisanale et service-traiteur



COMMENT LIRE LES TABLEAUX ?

Chaque chiffre reflète la position obtenue par l'entreprise pour chacun des six critères :

CP : code postal

Nat. : nationalité

Créat. : année de création de la société

CAA : croissance absolue du chiffre d'affaires (ou MBA, marge brute absolue, pour les petites entreprises)

CA% : croissance relative du chiffre d'affaires (ou MB %, marge brute relative, pour les petites entreprises)

CFA : croissance absolue du cash-flow

CF% : croissance relative du cash-flow

PA : croissance absolue du personnel

P% : croissance relative du personnel

TOT : total des positions obtenues